

Sarra MRANI ZENTAR

Maître de conférences Habilitée

Département Sciences de Gestion – FEG Marrakech – Université Cadi Ayyad

Av. Abdelkrim Khattabi, B.P. 511, 40000 Marrakech, Maroc

s.mranizentar@uca.ac.ma

FORMATIONS ET DIPLÔMES

- **Novembre 2018** : Diplôme d'Habilitation à Diriger des Recherches (HDR), Université Hassan Premier, Settat.
- **2014** : Doctorat en Sciences de Gestion, « *La fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles marocaines : État des lieux, configurations et déterminants institutionnels* », soutenue le 18 décembre 2014, Université Montpellier 1 et Université Cadi Ayyad, sous la direction des Professeurs Abdenbi LOUITRI et Gérald NARO, section n° 6.
- **Août 2012** : Attestation de formation « Validation des compétences du C2i » – A1, A2, A3, B1, B2, B3 et B4.
- **Janvier 2012** : **Prix de Manager 2012** aux 13èmes Journées Managériales, organisées par l'Académie de Management et Marketing Européens au niveau national (France). Titre de Manager 2012, ISEM – Université de Montpellier 1.
- **5–9 décembre 2011** : Formation verbale et pédagogique de l'enseignant, Institut Universitaire des Maîtres de Conférences, avec Henry Fabre.
- **Septembre 2010** : Master Recherche « Entrepreneuriat et Stratégies des PME », mention Bien, FEG, Université Cadi Ayyad, Marrakech – Maroc.
    - *Mémoire : « ERP et Contrôle de gestion dans les PME en croissance : cas de Ménara Préfa », sous l'encadrement du Pr. Abdenbi LOUITRI.*
- **Décembre 2009** : Certificat de formation sur les logiciels Word et Excel.
- **2006–2008** : Licence fondamentale en Sciences Économiques et Gestion, mention Assez Bien, FEG, Université Cadi Ayyad, Marrakech – Maroc. Attestation de majoration.
    - *Mémoire de fin d'études en Marketing, sous l'encadrement du Pr. Mohamed Najib BENMOUSSA.*
- **Juin 2005** : Baccalauréat en Sciences Expérimentales, mention Assez Bien, Lycée Albachir, Marrakech – Maroc.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

• **Depuis mars 2020** : Maître de conférences Habilitée, Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et Sociales – Université Cadi Ayyad, Marrakech.

▪ Comptabilité Internationale (normes IFRS) – Master 2 « Comptabilité, Contrôle, Audit » et Master 2 « Management et Stratégie des Organisations »

▪ Audit Marketing – Master 2 « Marketing et Management de la Qualité » (Semestre 3)

▪ Audit Interne – Master 2 « Comptabilité, Contrôle et Audit » (Semestre 3) et Master 1 (Semestre 1 et temps aménagé)

▪ Audit Logistique – Master 2 « Marketing et Logistique » (Semestre 3)

▪ Audit Général – Licence 3, parcours Gestion des Entreprises (Semestre 6)

▪ Audit Financier et Comptable – Licence 3, Sciences de Gestion (Semestre 6)

▪ Comptabilité des Sociétés – Licence 2, Sciences de Gestion (Semestre 4)

▪ Comptabilité Analytique – Licence 2, Sciences de Gestion (Semestre 3)

• **Novembre 2018** : Maître de conférences Habilitée, FSJES – Université Hassan Premier, Settat – Maroc.

▪ Comptabilité Analytique – Licence 2, Sciences de Gestion

▪ Comptabilité Générale I et II – Licence 1, Sciences de Gestion

▪ Méthodologie de Recherche – Master 2 « Management Financier d'Entreprise »

• **24 mars 2016** : Maître de conférences, FSJES – Université Hassan Premier, Settat – Maroc.

▪ Comptabilité Générale I et II – Licence 1, Sciences de Gestion

▪ Méthodologie de Recherche – Master 2 « Management Financier d'Entreprise »

• **09/2013 – 08/2014** : Attachée Temporaire d'Enseignement et de Recherche (ATER), Institut d'Administration des Entreprises (IAE) – Université de Perpignan.

▪ Gestion financière (TD) – Master 2 « Administration d'Entreprise »

▪ Analyse économique et financière (CM + TD) ; Comptabilité générale (TD) – Master 2 « Sciences de Gestion Maritime »

▪ Analyse financière (TD) ; Contrôle de gestion (TD) – Licence 3 « Mathématiques, Macroéconomie, Statistiques et Comptabilité de gestion »

▪ Comptabilité de gestion ; Finance d'entreprise – Licence 2 « Mathématiques, Macroéconomie, Statistiques et Comptabilité de gestion »

▪ Comptabilité générale I (TD) – Licence 1 « Mathématiques générales, Comptabilité et Microéconomie »

- Comptabilité générale I et II (CM) – Licence 1 Sciences de Gestion, FSJES Settat
- Méthodologie de la Recherche – Master 2 « Finance », FSJES Settat

• **01/09/2011 – 31/05/2012** : Séjour de recherche à Montpellier dans le cadre du programme d'excellence Averroès.

• **Juillet – Août 2008** : Stage à la Banque Populaire en tant que chargée de clientèle, Agence Riad Salam – Marrakech.

• **Juillet 2007** : Stage au sein d'un bureau d'expertise comptable.

• **Juillet – Août 2006** : Stage à la Banque Populaire en tant que chargée de notification de crédit.

CONGRÈS, COLLOQUES ET SÉMINAIRES

• **26–27 juin 2026** : Communication à la 1ère édition du Colloque International « Innovation et Transformations Organisationnelles » (CI-ITO'26). EL HANAOUI A. ; MRANI ZENTAR S., *« L'intelligence artificielle en entreprise à l'épreuve de l'éthique : analyse des risques et perspectives pour une gouvernance responsable »*, Centre de conférences de l'Université Cadi Ayyad, Marrakech – Maroc, sous le thème « Résilience et Agilité des Organisations à l'ère de la Transformation Durable : Entre Innovations Managériales, Réformes Institutionnelles et Défis de l'Équité ».

• **17–19 juin 2026** : Communication au Colloque international « Gouvernance, Innovation, Cybersécurité & Intelligence Artificielle ». EL HANAOUI A. ; MRANI ZENTAR S., *« Repenser le métier des contrôleurs de gestion à l'ère de l'intelligence artificielle : vers une nouvelle architecture des rôles et des compétences »*, Université du Québec en Outaouais, Gatineau – Canada.

• **10 février 2026** : Communication à la 1ère édition du Colloque National sur la Recherche en Management en Afrique. EL MALKI S. ; MRANI ZENTAR S., *« Impact de la légitimité du système de contrôle de gestion sur la performance financière des grandes entreprises de BTP au Maroc »*, organisé par la FSJES de Kelâa des Sraghna, Université Cadi Ayyad.

• **21–22 octobre 2025** : Communication à la 2ème édition du Congrès international « Supply Chain Management et Marketing : Laâyoune-Sakia El Hamra, carrefour logistique et commercial pour l'intégration Euro-Africaine et l'attractivité des capitaux internationaux ». EL HANAOUI A. ; MRANI ZENTAR S., *« Du forecasting au demand sensing : le rôle de l'intelligence artificielle dans l'amélioration de la performance des supply chains – proposition d'un modèle conceptuel »,* Grande Médiathèque Mohammed VI de Laâyoune – Maroc.

- **26–27 juillet 2025** : Communication à la 1ère édition du Colloque International Africain « Du Sahel à l'Atlantique : Laâyoune-Sakia El Hamra comme plateforme d'intégration territoriale et continentale ». EL HANAOUI A. ; MRANI ZENTAR S., *« Le contrôle de gestion intelligent dans les projets d'hydrogène vert : lecture critique de l'offre Maroc »,* Grande Médiathèque Mohammed VI de Laâyoune – Maroc.
- **21–22 juillet 2025** : Communication à la 2ème édition de la Conférence Internationale « Développement durable : entre contrainte de conformité et levier stratégique ». MRANI ZENTAR S. ; EL MALKI S., *« Systèmes de contrôle de gestion légitimes : un levier pour la mise en œuvre du développement durable »,* ESG-UQAM, Université du Québec à Montréal – Canada.
- **24–25 avril 2025** : Communication à la 3ème édition du Colloque International de la Recherche Appliquée – CIRA'25, sous le thème « Économie sociale et solidaire : moteur du développement durable ». EL MALKI S. ; MRANI ZENTAR S., « Légitimité organisationnelle et gouvernance de l'ESS : contribution du système de contrôle de gestion », coorganisé par la FSJES Kelaa des Sraghna (Université Cadi Ayyad), la FEG Guelmim (Université Ibn Zohr) et HEEC Marrakech, Kelaa des Sraghna et Marrakech – Maroc.
- **12–13 décembre 2024** : Communication à la 15ème Journée d'Étude en Contrôle de Gestion, sous le thème « Le contrôle de gestion face à l'inconnu ». MRANI ZENTAR S., « *La fonction contrôle de gestion au sein des grandes entreprises institutionnelles au Maroc : une approche institutionnelle »,* laboratoire MRM – Montpellier Recherche en Management, Université de Montpellier – France.
- **27–28 juin 2024** : Communication à la 1ère édition du Colloque International sur le Management Public – CIMP'24, sous le thème « Intégrer l'innovation pour un secteur public plus efficace et inclusif ». MRANI ZENTAR S., EL KASSIMI K., *« L'adoption de la digitalisation dans le secteur public : impacts et défis pour la fonction d'audit interne »,* Hôtel Mazagan et ENCG El Jadida – Maroc.
- **13–14 juin 2024** : Communication à la 5ème édition du Colloque International « Gouvernance, Entrepreneuriat et Performance », sous le thème « Entrepreneuriat et Management des organisations 4.0 : Enjeux, défis et tendances ». MRANI ZENTAR S., MARDAS A., « Impact de l'audit interne sur la performance organisationnelle : une étude de contextualisation dans le secteur bancaire marocain », organisé par l'AMGEP, le LAREGO et l'ENCG Marrakech, Marrakech – Maroc.
- **30–31 mai 2024** : Communication à la 4ème édition des Conférences Internationales en Management (CIM'24) et à la 2ème édition de la Conférence Internationale sur l'Expérience Client et le Marketing (ICCEM). EL HANAOUI A. ; MRANI ZENTAR S., *« L'IA et l'emploi : vision croisée sur la relation technologie-humain »,* Centre de Conférences de l'Université Cadi Ayyad, Marrakech – Maroc.

- **8 mars 2024** : Communication « *La résilience digitale : un levier de pérennité face aux crises* », Colloque international sur l'Entrepreneuriat, Laboratoire de Recherche en Économie et Gestion, Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Hassan 1er – Université Cadi Ayyad.
- **7–8 mars 2024** : Communication à la 2ème édition du Colloque International de Recherche en Management – CIRM'24. EL HANAOUI A. ; MRANI ZENTAR S., *« Les enjeux éthiques de l'IA en entreprise : revue systématique et perspectives d'une complémentarité humain-machine »*, École Nationale de Commerce et de Gestion, Université Moulay Ismaïl, Meknès – Maroc.
- **17 février 2024** : Communication à la 2ème édition du Colloque International en Management et Finance – CIMF24, sous le thème « Management et écosystème financier : s'adapter ou disparaître ». MARDAS A. ; MRANI ZENTAR S., « Impact de l'audit interne et du comité d'audit sur la qualité du reporting financier des organisations : proposition d'un modèle théorique », Faculté Polydisciplinaire de Larache, Université Abdelmalek Essaâdi – Maroc.
- **2023** : ZARHLOUL Z. ; SERAN LUU T. ; MRANI ZENTAR S., « *La contribution du contrôle interne à « l'accountability » dans les grandes entreprises marocaines* », Congrès annuel de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC).
- **11–12 mai 2023** : Communication à la 4ème édition du Colloque International « Gouvernance, Entrepreneuriat et Performance », sous le thème « Crises de management ou management des crises ? vers des business models innovants ». EL HANAOUI A. ; MRANI ZENTAR S., *« Les outils du management de crise au service d'une entreprise résiliente »*, organisé en collaboration avec l'AMGEP, le LAREGO et l'ENCG Marrakech, Marrakech – Maroc.
- **25–26 novembre 2022** : Communication à la 2ème édition du Colloque International sur l'Innovation, la Performance et les Stratégies des Organisations – IPSO, sous le thème « Responsabilité sociétale et résilience des organisations ». AKCHAR L. ; MRANI ZENTAR S. ; MAIMOUN A., *« Le tableau de bord prospectif au service du pilotage de la Responsabilité sociétale des entreprises »*, Faculté Polydisciplinaire de Safi, Université Cadi Ayyad – Maroc.
- **28–29 octobre 2022** : Communication à la 2ème édition du Colloque International de la Recherche Appliquée – IRA 2022, sous le thème « Agilité organisationnelle et performance des organisations en période de crise ». ILAHYANE H. ; MRANI ZENTAR S. ; DOUARI A., « L'agilité organisationnelle : quelle contribution du levier humain de l'entreprise agile ? », organisé en collaboration avec l'école HEEC Marrakech, le laboratoire LASMO de l'ENCG Settat (Université Hassan 1er) et le laboratoire L-Qualimat GRTE (Université Cadi Ayyad), Hôtel Zéphyr, Marrakech – Maroc.

- **4–5 octobre 2022** : Communication à la 1ère édition du Colloque International sur l'Économie et la Gestion – CIEG, sous le thème « L'économie et la gestion à l'épreuve de la transdisciplinarité ». ABDEADDAIM S. ; MRANI ZENTAR S., « Le management de l'innovation au sein des firmes multinationales », FSJES d'Agadir, Université Ibn Zohr – Maroc.
- **8–9 juin 2022** : Communication au 22ème Colloque et séminaire doctoral international de l'ISEOR. ZARHLOUL Z. ; MRANI ZENTAR S., *« La contribution de l'audit interne dans l'amélioration de l'efficacité du contrôle interne dans les entreprises marocaines »*, en partenariat avec le centre Magellan, iaelyon School of Management, Université Jean Moulin, la Division Management Consulting de l'Academy of Management (États-Unis), l'ISODC, le CNAM, EADA Business School (Espagne) et Benedictine University (États-Unis), Lyon – France.
- **8–9 juin 2022** : Communication au 22ème Colloque et séminaire doctoral international de l'ISEOR. AKCHAR L. ; MAIMOUN A. ; MRANI ZENTAR S., *« La fonction du contrôleur de gestion à l'ère de la transformation digitale : une revue de littérature »*, en partenariat avec le centre Magellan, iaelyon School of Management, Université Jean Moulin, la Division Management Consulting de l'Academy of Management (États-Unis), l'ISODC, le CNAM, EADA Business School (Espagne) et Benedictine University (États-Unis), Lyon – France.
- **8–9 juin 2022** : Communication au 22ème Colloque et séminaire doctoral international de l'ISEOR. ABDEDDAIM S. ; MRANI ZENTAR S., *« Identification des facteurs influençant l'adoption de la technologie blockchain sur le secteur financier »*, en partenariat avec le centre Magellan, iaelyon School of Management, Université Jean Moulin, la Division Management Consulting de l'Academy of Management (États-Unis), l'ISODC, le CNAM, EADA Business School (Espagne) et Benedictine University (États-Unis), Lyon – France.
- **9–10 juin 2021** : Communication acceptée au 10ème Colloque ODC-MC. AKCHAR L. ; MRANI ZENTAR S. ; MAIMOUN A., « *Évolution du Tableau de bord à la lumière de la responsabilité sociétale des entreprises : une analyse théorique* », organisé en partenariat avec le centre de recherche ISEOR, Magellan, IAE Lyon, Université Jean Moulin, et les divisions « Organization Development and Change » et « Management Consulting » de l'Academy of Management (États-Unis).
- **9–10 juin 2021** : Communication acceptée au 10ème Colloque ODC-MC. ILAHYANE H. ; MRANI ZENTAR S. ; DOUARI A., « *L'agilité organisationnelle : nouveau concept ou effet de mode ?* », organisé en partenariat avec le centre de recherche ISEOR, Magellan, IAE Lyon, Université Jean Moulin, et les divisions « Organization Development and Change » et « Management Consulting » de l'Academy of Management (États-Unis).

- **16–17 juin 2020** : Communication acceptée au 9ème Colloque ODC-MC. MRANI ZENTAR S. ; DOUARI A., « *Le redressement fiscal du prix de transfert au Maroc, entre l'efficacité limitée du contrôle et les avantages anticipés des méthodes préventives* », en partenariat avec ISEOR, Magellan, IAE Lyon, Université Jean Moulin et l'Academy of Management (États-Unis).
- **16–17 juin 2020** : Communication acceptée au 9ème Colloque ODC-MC. MRANI ZENTAR S. ; DOUARI A., « *L'impact de la mise en application de la norme IFRS 9 sur le traitement des créances commerciales des groupes au Maroc en matière de classement, d'évaluation et de dépréciation* », en partenariat avec ISEOR, Magellan, IAE Lyon, Université Jean Moulin et l'Academy of Management (États-Unis).
- **Décembre 2019** : Communication acceptée à la 5ème édition du CIREG'2019, organisée par l'ENCG Settat : « *Étude de l'émergence de la fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles marocaines* ».
- **23–25 novembre 2017** : Communication acceptée à la 4ème édition du CIREG'2017, organisée par l'ENCG Settat : « *La typologie de la fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles marocaines* ».
- **9–10 juin 2016** : Communication acceptée au 6ème colloque et séminaire doctoral international (ISEOR, Magellan, IAE Lyon, Université Jean Moulin, Academy of Management – États-Unis), Université Jean Moulin : « *Les déterminants de la fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles marocaines* ».
- **6 février 2015** : Communication acceptée aux 7èmes Journées d'Étude en Contrôle de Gestion de Nantes. MRANI ZENTAR S. ; LOUITRI A. ; NARO G., « *ERP et contrôle de gestion dans les PME marocaines en croissance : cas de Ménara Préfa* », organisées par le LEMNA, Université de Nantes, IEMN-IAE.
- **11–12 juin 2014** : Communication au 5ème Colloque ODC-MC. MRANI ZENTAR S. ; NARO G. ; LOUITRI A., « *Étude de l'émergence de la fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles au Maroc* », en partenariat avec ISEOR, Magellan, IAE Lyon, Université Jean Moulin et l'Academy of Management (États-Unis).

→ Prix de la meilleure communication, catégorie « Enseignant-chercheur »

- **11–12 octobre 2012** : Participation aux **États Généraux du Management**, tenus au Parlement européen de Strasbourg, organisés par la FNEGE.
- **21–22 juin 2012** : Participation au **Tutorat Grand Sud-Lyon** sous le thème « Facteurs de développement du contrôle de gestion dans les pays émergents : cas des grandes entreprises industrielles marocaines », IAE Lyon, organisé par l'ISEOR.

- **31 mai 2012** : Communication à la 2ème édition des Doctoriales en Management, FEG, Université Cadi Ayyad, Marrakech – Maroc.
- **21–23 mai 2012** : Communication au 33ème Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), Grenoble École de Management : « *Facteurs de développement du contrôle de gestion dans les pays émergents : cas des grandes entreprises industrielles au Maroc* ».
- **19–25 juin 2011** : Participation au séminaire de l'Académie d'Été sur « La Gouvernance de la Transition au Maghreb », European Inter-University Centre for Human Rights and Democratisation, Venise – Italie. Organisé par la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, avec le soutien de l'Union européenne.
- **Août 2010** : Participation au séminaire « Afrique et Liberté », organisé par IES-Europe en partenariat avec la FEG de Marrakech et avec la participation de l'Atlas Economic Research Foundation.
- **11–12 décembre 2009** : Communication aux Journées de recherche sur les PME, ENCG Tanger. MRANI ZENTAR S. ; ACHA N., « *Mondialisation et facteurs de vulnérabilité des PME* », organisées par le GREFSO (FEG Marrakech), le GREFAM et le GREMSI (ENCG Tanger).
- **19 juin 2009** : Participation à une conférence plénière sur « Entreprise – Université : relation gagnant-gagnant », FEG, Université Cadi Ayyad, Marrakech – Maroc.
- **Février 2007** : Communication dans le cadre des Journées Internationales de Marketing, FEG, Université Cadi Ayyad, Marrakech – Maroc.

ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS SCIENTIFIQUES

- **2025 :** Membre du comité d'organisation de la 3ème édition du Colloque International de la Recherche Appliquée – CIRA'25, coorganisé par la FSJES Kelaa des Sraghna (Université Cadi Ayyad), la FEG Guelmim (Université Ibn Zohr) et l'École HEEC de Marrakech.
- **21–22 juillet 2025 :** Participation à l'organisation de la 2ème édition de la Conférence Internationale « Développement durable : entre contrainte de conformité et levier stratégique », tenue à l'ESG-UQAM, Université du Québec à Montréal – Canada, en partenariat avec la FSJES Kelaa des Sraghna (Université Cadi Ayyad), la Chaire Africaine en Innovation et Management Durable (CAIMD) et l'École HEEC de Marrakech.
- **11 novembre 2023 :** Membre du comité d'organisation de la journée d'étude « Innovation sociale et Management des entreprises : quelles réponses aux enjeux ? », organisée par le laboratoire LIRE-MD en partenariat avec Entrepreneurship and Family Business – KEDGE (France), FEG Marrakech – Université Cadi Ayyad.

- **Mars 2020 :** Organisation d'une demi-journée de Méthodologie de Recherche, FSJES Settat, Université Hassan Premier.
- **19 janvier 2012** : Membre du comité d'organisation de la 2ème Rencontre entre les acteurs des réseaux d'accompagnement entrepreneurial, ISEM – Université de Montpellier 1.
- **Mars 2010** : Participation à l'organisation du colloque international « La croissance des PME marocaines », organisé par EUROMED Management et le groupe GREFSO, avec participation à la réalisation de l'enquête nationale auprès de 200 patrons de PME marocaines.
- **Février 2010** : Responsable du Comité de Sponsoring des Journées Internationales de Marketing de Dakhla (6ème édition).
- **Décembre 2009** : Membre du comité d'organisation de la journée de recherche sur les PME et chargée de la logistique, dans le cadre du GREFAM et du GREMSI (ENCG Tanger) et du GREFSO (FEG, Université Cadi Ayyad, Marrakech).
- **Juillet 2009** : Coordinatrice de la journée « Projection-Débat » – GREFSO, FEG, Université Cadi Ayyad, Marrakech – Maroc.
- **Mai 2009** : Membre du comité d'organisation d'une journée de recherche thématique « La crise financière mondiale », dans le cadre du GREFSO, FEG, Université Cadi Ayyad, Marrakech – Maroc.

PUBLICATIONS

ARTICLES DANS DES REVUES SCIENTIFIQUES

- **El Masrioui, M., & Mrani Zentar, S. (2026).** La contribution du contrôle interne à l'amélioration de la performance financière et la gestion du risque du secteur hôtelier. *Revue Française d'Économie et de Gestion, 7*(7), 454–472.
- **El Malki, S., & Mrani Zentar, S. (2026).** Why Management Control Systems Fail or Succeed: A Legitimacy-Based Process Explanation of Financial Performance. *International Journal of Research and Innovation in Social Science, 10*(4). https://doi.org/10.47772/IJRISS.2026.100400162
- **El Hanaoui, A., & Mrani Zentar, S. (2026).** Artificial Intelligence and the Transformation of the Management Controller's Role. *International Journal of Research in Economics and Finance, 3*(5), 1–13. https://doi.org/10.71420/ijref.v3i5.298
- **El Hanaoui, A., & Mrani Zentar, S. (2025).** Repenser les compétences en entreprise à l'ère de l'intelligence artificielle : une revue de littérature. *International Journal of Strategic Management and Economic Studies, 4*(3), 824–836. https://doi.org/10.5281/zenodo.15793744

- **Abdeddaim, S., & Mrani Zentar, S. (2023).** L'optimisation fiscale de la politique éthique des firmes multinationales. *International Journal of Strategic Management and Economic Studies, 2*(1). https://doi.org/10.5281/zenodo.7554301
- **Koubi, M., Maimoun, A., & Mrani Zentar, S. (2023).** Le renforcement de la résilience des organisations en période de crise Covid-19. *Revue de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation (Ré.Innova), 5*(19).
- **Zarhloul, Z., & Mrani Zentar, S. (2022). La** contribution de l'audit interne dans la performance du système de contrôle interne : cas du secteur bancaire marocain. *International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics, 3*(2-2), 354–368. https://doi.org/10.5281/zenodo.6379868
- **Mardas, A., Mrani Zentar, S., & Loulid, M. (2022).** La contribution du contrôle interne à la gouvernance des entreprises : cas du secteur hôtelier. *International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics, 3*(1-2), 121–133. https://doi.org/10.5281/zenodo.5903011
- **Mrani Zentar, S., Ilahyane, H., & Douari, A. (2020).** L'agilité organisationnelle : étude exploratoire sur le levier humain de l'entreprise agile. *International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics, 1*(2), 52–71. https://doi.org/10.5281/zenodo.4019869
- **Mrani Zentar, S., Maimoun, A., & Akchar, L. (2020).** L'impact de l'adoption d'une approche de responsabilité sociétale des entreprises sur les missions du contrôleur de gestion. *International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics, 1*(2), 314–333. https://doi.org/10.5281/zenodo.4027704
- **Mrani Zentar, S. (2020).** La fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles marocaines. *Revue d'Étude en* Management *et Finance d'Organisation, 11*.
- **Mrani Zentar, S. (2020**). Rôle de l'ERP dans le contrôle de gestion au sein des PME marocaines en croissance : cas de Ménara Préfa. *Revue d'Étude en Management et Finance d'Organisation, 10*.
- **Mrani Zentar, S. (2019).** Étude de l'émergence de la fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles *marocaines*. *Revue du Contrôle, de la Comptabilité et de l'Audit, 4*(3), 845–859. https://doi.org/10.5281/zenodo.3605662
- **Mrani Zentar, S. (2014).** *La fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles marocaines : état des lieux, configurations et déterminants institutionnels* [Thèse de doctorat, Université de Montpellier 1]. Recensée dans *Comptabilité – Contrôle – Audit*, 2015/2 (Tome 21), p. 136, Cairn.info.

OUVRAGES

- **Mrani Zentar, S. (2026).** *Comptabilité Générale I : Tome I*. Imprimerie MAARIFA. (Dépôt légal 2026MO445 ; ISBN 978-9920-499-61-3)
- **Mrani Zentar, S. (2026).** *Comptabilité Générale II : Tome II*. Imprimerie MAARIFA. (Dépôt légal 2026MO450 ; ISBN 978-9920-499-60-6)
- **Mrani Zentar, S. (2026**). *Comptabilité des Sociétés*. Imprimerie MAARIFA. (Dépôt légal 2026MO452 ; ISBN 978-9920-499-62-0)
- **Mrani Zentar, S. (2024).** *Contrôle de Gestion Organisationnel*. Éditions Universitaires Européennes. (ISBN 978-620-6-71732-4 ; 132 pages). Également publié en allemand sous le titre *Organisatorisches Controlling* (août 2024) et en portugais sous le titre *Controlo de gestão organizacional* (ISBN 978-620-7-92084-6).
- **Mrani Zentar, S., & Douari, A. (2024).** Comptabilité Analytique (2ème édition). Librairie Al Maarifa – Marrakech, Impression Al Maarifa. (Dépôt légal 2021MO1795 ; ISBN 978-9920-33-508-9)
- **Mrani Zentar, S. (2021).** *La conduite du changement dans les organisations : débats, controverses et* perspectives [ouvrage collectif]. Éditions Universitaires Européennes. (ISBN 978-620-0-34128-57)
- **Mrani Zentar, S. (2017).** *ERP et contrôle de gestion dans les PME en croissance*. Éditions Universitaires Européennes. (ISBN 978-3-639-50853-6)

CHAPITRES D'OUVRAGES :

- **Mrani Zentar, S., & Douari, A. (2021).** L'impact de la mise en application de la norme IFRS 9 sur le traitement des créances commerciales des groupes au Maroc en matière de classement, d'évaluation et de dépréciation. Dans *La conduite du changement dans les organisations : débats, controverses et perspectives*. Éditions Universitaires Européennes. (ISBN 978-620-0-34128-57)

- **Mrani Zentar, S. (2018).** *La typologie de la fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles marocaines* (Tome I). Éditions Universitaires Européennes. (ISBN 978-613-8-40386-9 ; 601 pages)

ENCADREMENT DE THÈSES

THESES SOUTENUES

- **KOUBI Mérieme (2020) :** « La fiscalité entre l'efficience économique et l'équité sociale », FSJES, Université Hassan Premier – Settat.
- **ILAHYANE Hayat (2020) :** « L'impact de l'agilité organisationnelle sur la fonction contrôle de gestion dans le secteur bancaire », FSJES, Université Hassan Premier – Settat.

THESES DEPOSEES

- **ABDAIMI Sara :** « Les prix de transfert au Maroc : une lecture croisée des interactions entre entreprises multinationales et administration fiscale », FEG, Université Cadi Ayyad – Marrakech.

THESES EN COURS

- **MAJDOUBI Ayoub :** « L'impact des déterminants de la transformation digitale sur la performance organisationnelle de l'administration fiscale », FEG, Université Cadi Ayyad – Marrakech.
- **FKHAR Abdelmoula :** « L'impact de l'intelligence artificielle sur l'efficacité d'audit financier externe », FEG, Université Cadi Ayyad – Marrakech.
- **EL AMRI Linda :** « La Contribution de la Mission d'Audit Externe à la Qualité de l'Information Financière », FEG, Université Cadi Ayyad – Marrakech.
- **EL KASSIMI Kawtar :** « L'impact de la digitalisation sur l'efficacité de l'audit interne : secteur hôtelier marocain », FEG, Université Cadi Ayyad – Marrakech.
- **ELMASRIOUI Mohamed :** « La contribution du contrôle interne à la gestion des risques : secteur hôtelier marocain », FEG, Université Cadi Ayyad – Marrakech.
- **EL MALKI Said :** « Impact de la Légitimité du système de contrôle de gestion sur la Performance financière des Grandes Entreprises du BTP au Maroc », FEG, Université Cadi Ayyad – Marrakech.
- **EL HANAOUI Abdellatif :** « Appropriation de l'intelligence artificielle en entreprise : quels enjeux pour la légitimité des contrôleurs de gestion », FEG, Université Cadi Ayyad – Marrakech.
- **MARDAS Ahmed :** « Impact de la fonction de l'audit interne sur la performance organisationnelle : Cas du secteur bancaire marocain », FEG, Université Cadi Ayyad – Marrakech.

RESPONSABILITÉS SCIENTIFIQUES

- Présidente de la revue *Journal audit, finance comptabilité stratégie (AFCSJ)*, de 2021 à 2025
- Membre du comité éditorial de *lAfrican Scientific Journal (ASJ)*, ISSN : 2658-9311.
- Membre du comité éditorial de l'*International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics (IJAFAME)*, ISSN 2658-8455.
- Membre du laboratoire MRM – Montpellier Recherche en Management (ISEM, Université de Montpellier) et du LIRE-MD.